

中共湖南农业大学委员会文件

湘农发〔2019〕2号

关于印发《湖南农业大学 2019 年 党政工作要点》的通知

各二级党组织，各二级单位：

《湖南农业大学 2019 年党政工作要点》已经学校党委审定，现印发给你们，请结合实际，认真贯彻落实 2019 年学校工作要求和任务。

特此通知。

附件：湖南农业大学 2019 年重点工作一览表

中共湖南农业大学委员会

2019 年 4 月 1 日

湖南农业大学 2019 年党政工作要点

2019 年是新中国成立 70 周年，也是学校第九次党代会召开之年。学校党政工作的总体思路：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和全国、全省教育大会精神，全面落实省委书记杜家毫对学校提出的“以‘农’为本，服务‘三农’”指示要求，加强党委对学校工作的全面领导，以立德树人为根本任务，全面深化改革，推进内涵发展，强化办学特色，全力推进“十三五”发展规划、“双一流”建设目标任务落实，为创建国内一流农业大学奠定更加坚实的基础。

一、全面从严治党，加强党的领导和党的建设

1. 组织开展“不忘初心，牢记使命”主题教育。按照中央和省委部署，坚持问题导向，突出学校特色，认真开展“不忘初心，牢记使命”主题教育，推动广大党员干部树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”。坚持将主题教育与执行党内基本制度结合起来，让主题教育融入经常日常，形成长效机制（**责任领导：陈弘、卢向阳；责任单位：组织部**）。

2. 筹备召开第九次党代会。以高度的政治责任感和历史使命感开好学校第九次党代会，认真总结学校办学成绩和经验，深入剖析存在的问题和不足，科学谋划未来五年及中长期事业发展蓝图。选举产生新一届学校党委委员和纪委委

员，为学校发展提供坚强的政治保证和组织保证。（**责任领导：陈弘；责任单位：组织部、发改中心、党委办**）。

3. 加强领导班子和干部队伍建设。持续强化党的政治建设，全面提升领导班子建设水平；树立正确选人用人导向，以深化政治建设考察为重点，着力培养选拔忠诚干净担当的高素质干部；做好新一轮处科级干部调整配备和群团组织换届工作；大力培养选拔优秀年轻干部（**责任领导：陈弘、邹学校、卢向阳、方逵；责任单位：组织部**）。完善干部考评机制，强化考评结果的运用，推进实施领导干部能上能下、转岗分流等工作；探索实施干部学习培训学分制，创新学习培训内容和形式，提高学习培训的针对性实效性；持续抓好领导干部个人有关事项报告填报及抽查核实、任期经济责任审计、出国（境）审批等工作（**责任领导：卢向阳；责任单位：组织部**）。

4. 推进基层党组织和党员队伍建设。以党支部“五化”建设为抓手，全面增强基层党组织政治功能和组织力；进一步优化基层党组织设置，严肃党内政治生活，开展党支部工作纪实，抓好“主题党日”活动；扎实开展基层党组织和党员承诺践诺、基层党组织评估考核、二级党组织书记履行党建工作责任述职评议、基层党支部书记“双述双评”、民主评议党员等工作；举办1期二级党组织书记、副书记、党支部书记、党务秘书培训班；把好发展党员“入口关”，加大在青年教师和高层次人才中发展党员的力度；推动组织员队

伍建设，落实党务干部职务职级“双线”晋升政策，推进教师党支部书记“双带头人”培育工程；健全基层党建工作经费和待遇保障制度；建设“智慧党建”平台，提升党建工作规范化、信息化水平（**责任领导：卢向阳；责任单位：组织部**）。

5. 提升宣传思想和文化建设工作实效。深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大精神和全国、全省教育大会精神，持续推进“两学一做”学习教育常态化制度化；筹建习近平新时代中国特色社会主义思想理论宣讲团，实现理论宣讲全覆盖；以新中国成立70周年为主线，开展系列主题活动；加强与中央及省内主流媒体的沟通交流，加大宣传力度，提升学校美誉度、知名度；全面加强校园媒体建设与管理，牢牢把握意识形态主动权和学校舆论阵地的领导权、管理权、话语权；进一步加强网络舆情监控与管理，确保网络信息安全，传播正能量。丰富校园景观设置，建立校园视觉形象标识系统，充分展示校园文化底蕴；制作学校宣传片，展示学校良好形象；着力推进二级单位文化建设（**责任领导：卢向阳；责任单位：宣传部**）。

6. 强化作风和纪律建设。强化责任意识，以“清单制”管理模式推动巡视整改任务全面落实；进一步落实党风廉政建设“两个责任”，建立校内巡察机制（**责任领导：陈弘、方逵；责任单位：纪委、监察处**）。健全纪检监察工作体系，强化基层党内监督，积极探索加强二级党组织纪检工作的方

式方式；准确把握各二级单位政治生态情况，启动对二级单位的廉政风险排查与防控工作；持续开展违反中央八项规定精神突出问题以及形式主义、官僚主义专项整治活动，创新“明查暗访”形式，强化对领导干部“八小时”以外活动的监督；持续开展党性党风党纪专题教育活动（**责任领导：方遼；责任单位：纪委、监察处**）。完成湖南省审计厅审计发现问题及审计建议的整改落实工作；继续执行机关单位运行经费轮审制度（**责任领导：邹学校；责任单位：审计处**）。

7. 汇聚学校各方发展力量。发挥共青团组织、服务、凝聚青年的作用，创新团学组织工作形式，促进学生成才成才（**责任领导：张立；责任单位：团委**）。鼓励党外代表人士参政议政，发挥党外人士积极作用；强化管理和监督，加强党外代表人士队伍建设（**责任领导：卢向阳；责任单位：统战部**）。充分发挥工会职能，切实维护教职工权益，全心全意为教职工办实事（**责任领导：卢向阳；责任单位：工会**）。建好建强“三支队伍一所学校”，不断丰富老同志的精神文化生活（**责任领导：卢向阳；责任单位：离退休处**）。深入挖掘校史、丰富校史文化，广泛联络校友、凝聚校友，为学校建设发展服务（**责任领导：张立；责任单位：校友办**）。

二、全面立德树人，打造优良教育教学品牌

8. 推进一流本科教育。扎实做好迎接教育部本科教学审核评估工作，进一步加大评建工作力度，形成全员参与评建工作的格局；完成学校自评报告，做好学院自评、学校预评

以及评建支撑材料、专家案头材料的收集整理工作。深化创新创业教育改革，加强以卓越农林人才培养为重点的人才培养模式改革，继续深化 ACCA、CFA 班等校企合作人才培养模式改革，努力探索汽车服务工程等中职教师校企培养新模式；强化实习实训教学，加强实践平台建设，完善产学研用结合的协同育人模式；扎实推进专业综合改革，认真开展专业综合评价，继续优化专业结构，积极筹备专业论证工作；持续加强国家级、省级、校级系列资源共享课程和优质网络课程建设；充分利用研讨性智慧教室和现代化教学方式，深化启发式、讨论式、参与式教学的课堂改革；进一步完善教学竞赛激励机制，提升教师教学能力；推进考核方式方法改革，建立多元考试制度；加强毕业论文（设计）过程管理，促进毕业论文（设计）选题与科研课题、生产实际、社会工作等紧密结合，提高毕业论文（设计）质量；扎实推进国家级、省级、校级研究性学习与创新性实验项目的实施，培育高水平论文；进一步凝练学院特色品牌学科竞赛项目，提升大学生创新意识和创新创业能力；完善教学质量保障和监控体系，加大课堂、试卷、毕业论文（设计）、实践教学、实验室等质量监控力度（**责任领导：易自力；责任单位：教务处**）。完善学风建设管理与考评机制，促进校风学风不断好转（**责任领导：张立；责任单位：学工部**）。加强创新创业实训平台建设，构建完善的创新创业实践实训教学体系（**责任领导：张立；责任单位：创新创业教育中心**）。

9. 强化招生就业工作。改进招生宣传方式，加大专业宣传力度；调整招生计划，切实提高生源质量。进一步健全“全员参与就业”工作机制，推动就业“一把手”工程向纵深发展；改革就业工作考核评估方式方法，加强对就业日常管理、就业指导及服务等重点工作的有效监管与考核；加强就业工作“四到位”建设，完善“一带一建”精准就业帮扶计划；实施就业全程指导和全员参与指导，开展形式多样的就业指导活动（**责任领导：张立；责任单位：招就处**）。

10. 加强大学生思想政治教育。以大学生思想政治工作质量提升工程为统领，着力构建课程、科研、实践、文化、网络、心理、管理、服务、资助、组织“十大育人体系”，形成“三全育人”格局；推进网络思政建设，以建成全国高校最有影响力新媒体中心为目标，全面推进“湘农青年”新媒体中心建设，继续建设好学生信息平台、易班网、易班手机 APP 平台，完善思政理论课实践教学“三基地、四平台”网络平台建设；依托线上线下阵地平台，大力开展“仁慈友善 感恩尚善”等爱国主义、理想信念教育活动，推动新时代中国特色社会主义思想理论和社会主义核心价值观入脑、入心；进一步强化学生工作队伍建设，出台《辅导员队伍建设实施办法》，督促辅导员工作重心下移以及班主任工作“十到位”的落实；扎实做好重点关注群体的安全教育和防范工作，创新心理健康教育模式，积极做好危机干预；系统梳理

育人元素，建立精心育人机制（**责任领导：张立；责任单位：学工部、团委**）。

11. 提升研究生教育质量。加强研究生招生考试试题库建设，优化研究生指标分配办法；推行研究生分类培养模式改革，完善研究生培养管理相关制度，健全研究生教育内部质量保证体系；对接卓越农林人才教育培养计划 2.0，制订未来学科骨干人才培养计划，实施本-硕-博贯通式培养改革试点；建设一批校级研究生核心、精品示范课程，打造一批高水平专业类全英文课程；建设研究生网络课程平台，利用大数据及在线开放课程，实施翻转课堂、混合式教学等教学方式改革；把好学位论文质量关，完善学位论文抽查办法，落实论文质量奖惩机制；积极推进研究生“五型创建”团学工作体系和“湘农六研”团学活动教育体系的研究与实践；组织好研究生暑期“博士团”专业实践、湖南省研究生暑期学校等活动；以专业为依托，强化研究生创新创业能力培养（**责任领导：邹冬生；责任单位：研究生院、研工部**）。

12. 推进国际交流与合作。进一步整合国际化教育资源，推进教育国际化进程；鼓励学院和学科加强与国外高校、科研机构及政府部门的实质性学术交流与合作，拓宽合作领域、合作空间和层次；坚持来华留学质量与规模并重，进一步提高国际学生培养质量，鼓励、支持在校大学生出国（境）交流；加强袁隆平高端人才培养中心建设，加大博士研究生出国联合基金项目申报工作力度；做好高等学校来华留学质

量认证现场评估等工作；力争获批与美国威斯康星大学白水分校合作举办农村经济管理专业中外合作办学本科教育项目；做好与美国高层次高校合作举办中外合作办学硕士项目前期准备工作；对生物科学、环境科学 2 个中外合作办学项目开展综合评估；与埃及、以色列等国大学签订开展境外办学项目协议（**责任领导：邹学校、段美娟；责任单位：国际交流处、国际学院、研究生院**）。

13. 稳步推进继续教育发展。整合继续教育资源，创新自学考试管理模式；深化自学考试综合改革，改革考试组织方式，推进自学考试多元评价模式；创新培训办学模式，推进继续教育扶贫培训基地建设，探索双方和多方合作机制（**责任领导：邹冬生；责任单位：继续教育处**）。

三、全面聚焦一流，提升学校核心竞争力

14. 深化学科建设体制机制改革。出台《关于进一步深化学科建设体制机制改革的实施意见》《学科岗位设置和实施办法》《未来学科骨干人才留（访）学资助实施办法》《高水平 and 重点支持学科领域 ESI 期刊论文奖励办法》等制度，推动一流大学和一流学科建设落地落实（**责任领导：邹学校、邹冬生；责任单位：学科办**）。

15. 推进优势特色学科培育建设。召开作物学、园艺学冲击世界一流学科诊断性分析会；做好第五轮学科评估及新一轮学位授权点申报的准备工作；遴选新一轮“双一流”建设项目，做好已立项项目过程管理工作（**责任领导：邹冬生；**

责任单位：学科办）。

16. 落实“十三五”规划目标任务。在“十三五”规划中期考核基础上，对标找差，聚焦关键发展指标，分解“十三五”中后期各项任务并落实责任单位，分年度明确重点任务、发展目标。建立“十三五”事业发展规划实施的过程监督机制和动态调整机制（**责任领导：陈弘、段美娟；责任单位：改发中心）。**

17. 加大人才引进和培养力度。坚持“引培并举，以培为主”，进一步优化培养环境，围绕学科、专业建设目标，搭建引才、育才、聚才平台；进一步加大教职员工内部结构调整力度，补充教师队伍数量，做好各级各类人才项目的推荐、选拔、考核工作，组织开展“拔尖人才”和第五批“1515”人才的申报与遴选工作；大力加强青年人才队伍建设（**责任领导：曹福祥；责任单位：人事处、人才办）。**

18. 加强师德师风建设。贯彻落实《关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》，把提高教师思想政治素质和职业道德水平放在首要位置，突出全员全方位全过程师德养成，健全师德培育、评价、激励和约束机制，实行思想政治、师德师风问题一票否决制；加强“黄大年式”教学团队建设，坚持宣传、教育、治理并举，逐步建立完善师德师风建设长效机制（**责任领导：曹福祥；责任单位：教师工作部、教师发展中心）。**

19. 改革完善人事管理制度。探索、研究人事工作体制

改革，构建人才激励、发展和服务保障新体系，激发人才活力；进一步完善人才培养、职称评审等制度（**责任领导：曾福祥；责任单位：人事处**）。

四、全面服务需求，增强科技创新和社会服务能力

20. 提升科技创新能力。按照“十三五”科技发展规划，围绕国家和地方经济社会发展重大需求，加强学科交叉融合，进一步明确科技创新主攻方向和突破口，实现重点突破；围绕重点研究领域和优先发展主题，结合学校“1515”人才计划的实施，遴选与培育一批具有顶尖学术水平、多学科交叉学习背景和优秀协调管理能力的学术领军人才或学术带头人；将科技创新团队建设摆在特别重要的位置，重点培育扶持一批科技创新团队；围绕现代农业产业中重大科学问题和关键技术难题，对接国家和湖南省重大重点科研项目，结合学校实际，凝练重点研究领域和优先发展主题，遴选第三批校级重大科研培育项目；优化科研项目管理流程，加强科研项目和资金监管，引导项目实施转变到提升内涵质量及效益上来；努力提升各类成果奖励申报数量与质量（**责任领导：曾福生；责任单位：科技处**）。加强优质稿源和特色栏目建设，进一步提高期刊学术水平（**责任领导：曾福生；责任单位：期刊社**）。

21. 推进协同创新中心建设。据国家政策变化，谋划南方粮油作物协同创新中心下一步建设发展目标（**责任领导：曾福生；责任单位：南方粮油办**）。完成南方稻田作物多熟

制现代化生产、植物功能成分利用 2 个省级协同创新中心建设期满的验收及湖南畜禽安全生产协同创新中心的中期检查工作（**责任领导：曾福生；责任单位：“2011”中心办**）。

22. 加强科技创新平台建设。做好省部共建国家重点实验室的申报工作，力争国家级平台建设实现新突破；明确各平台的功能定位，重点做好科技平台的整合工作；深化国家工程技术研究中心实体化运行管理体制改革的改革；完善分析测试中心的改革与建设方案（**责任领导：曾福生；责任单位：科技处、平台中心**）。

23. 提高服务社会能力和质量。加强新农村发展研究院三类社会服务基地建设，新建或认定一批特色产业基地和专家服务站，打造社会服务“品牌”；进一步强化基地在学科、区域和产业等方面的系统布局，加强项目（课题）、基地、专家团队“三位一体”运行管理；不断推进自建基地的信息化建设，逐步实现园区农业生产的智能化与动态监控的现代化；继续做好湖南省科技厅“三权”改革试点单位和湖南省农业厅种子权益改革试点单位工作；依托学校资源优势，进一步抓好精准扶贫及望高村扶贫工作；推进乡村振兴战略研究院建设工作；进一步加强高等农业院校科技服务体系模式构建与创新的战略研究（**责任领导：曾福生；责任单位：新农村研究院**）。

五、全面统筹协调，提高管理和服务效能

24. 推进全面深化改革。进一步破解学校发展面临的难

题，激发校院两级办学活力，以建立符合现代大学制度的管理体制和运行机制、提升学校内涵实力为基本出发点，实现由“校办院”向“院办校”的发展动力转换，统筹推进内部管理体制、收入分配管理体制、学科管理体制、本科教育、科研管理体制、后勤管理体制、资产管理体制等专项改革，以体制机制改革创新引领“双一流”建设（**责任领导：陈弘、邹学校、曹福祥、曾福生、易自力、邹冬生、段美娟；责任单位：改发中心、人事处、学科办、教务处、科技处、后勤处、后勤集团、资产处**）；进一步完善绩效工资分配制度，努力提高教职工待遇（**责任领导：邹学校、曹福祥；责任单位：人事处、计财处**）。

25. 完善现代大学治理体系。坚持依法治校，根据湖南省教育厅《章程》实施情况专项督导反馈意见和督导结论，做好整改落实工作；提升教授治学能力，开展新一届学术委员会换届工作，办好“修业大学堂”；扎实推进学校品牌特色项目建设，进一步明确建设思路，落实建设举措（**责任领导：陈弘、段美娟；责任单位：改发中心**）。积极探索合作办学新模式，启动东方科技学院转设工作（**责任领导：易自力；责任单位：校长办**）。推进校园民主建设，充分发挥教代会、工代会和学术委员会在学校治理体系中的作用，持续推进教育阳光服务平台建设，深入推进党务、校务公开，保证师生员工的知情权、参与权与监督权（**责任领导：卢向阳、段美娟；责任单位：党委办、校长办、改发中心、工会**）。

进一步优化合同管理流程，降低风险，提高效益（**责任领导：段美娟；责任单位：校长办、法律事务办**）。修订目标管理考核方案，改进考核办法，简化程序、关注过程、注重效果（**责任领导：方遼、段美娟；责任单位：改发中心、督导处**）。

26. 提高财务管理水平。进一步加强财源建设，确保学校收入稳中有升；做好新旧会计制度衔接和系统初始化工作，确保新《政府会计制度》顺利实施；进一步加大“双一流”建设经费统筹力度；配合新个税法的全面实施，完成基础数据的采集和上报工作，切实让教职员享受到个税法改革后的税收优惠（**责任领导：邹学校；责任单位：计财处**）。

27. 办好民生实事。加快推进教工食堂、青年教师周转房、学生宿舍提质改造及维修、动物实验实训中心、校区雨污分流等项目建设，完成西校门及广场建设工程项目建设，组织论证耘园基地的建设利用；做好体育教学中心的前期论证及报建工作；建设校园停车场；分步实施能效领跑计划，稳步推进“两型”校园建设；完成“三供一业”改革后续工作；建设第二中心配电间，做好学校电力扩容工作；完善离退休老同志活动场所；全面推进“智慧后勤”建设，加大对食堂、宿舍、水电、教室、校园环境、维修等方面的监管，持续提升后勤保障能力。（**责任领导：曹福祥；责任单位：后勤处、后勤集团、社会事务办**）；加大校园环境综合治理力度（**责任领导：张立、曹福祥；责任单位：保卫处、后勤处、后勤集团**）；按照统一组织、经费自筹的模式，探

索经济适用房和房改房电梯改造的可行模式（**责任领导：卢向阳、曹福祥；责任单位：工会、后勤处**）；改善教师办公条件（**责任领导：段美娟；责任单位：资产处**）。

28. 完善资产管理机制。修订（制定）国有资产管理制
度，优化资产入账工作流程；进一步推动学校采购工作的
“放、管、服”，建立健全配套制度体系；进一步推进定点
采购、协议供货采购，优化采购程序，提高采购效率；引进
开发房产管理系统（**责任领导：段美娟；责任单位：资产处、
招标采购办**）。加强经营性资产管理，严格招租招商、合同
签订、租金收缴等环节监管，切实提高资产经营收益；以高
校所属企业体制改革为契机，全面理清学校所属企业产权和
责任关系，分类稳步推进改革（**责任领导：段美娟；责任单
位：资产经营中心**）。

29. 维护校园安全稳定。加快校园警务室建设，加强校
警联动，逐步形成“打防管控”一体化治安联防工作机制；
建立安全稳定工作台账月报制度，严格落实追责制度；建设
综合管理网络平台、监控云存储平台，在东湖、丰泽学生公
寓以及各教学楼加装监控设备，在部分教学楼安装消防自动
报警系统；实行校园中心区岗亭值班制；严控校园教学中心
区饲养宠物行为；加强校园巡逻，降低校园发案率；加强
校园交通秩序的整顿管理；组织开展安全大检查，强化危
险化学品的安全监管和实验室废弃物的处置工作；积极开展
安全知识轮训，提高师生安全意识（**责任领导：张立；责任**

单位：保卫处、社会事务办）。完善法律顾问制度，整合优化专兼职法律工作人员，提高法律服务效率（**责任领导：张立；责任单位：法律事务办**）。

30. 加强公共服务体系建设。持续推进智慧校园建设，加快统一身份认证系统、OA办公系统、网上办事大厅、数据共享中心、新闻数字云平台等项目建设（**责任领导：段美娟；责任单位：信息中心**）。加快财务信息化建设，优化收入薪金管理系统、财务微信公众号、网上收费系统的功能，开发预算管理系统，完善网上远程报账系统，力争全面推行网上远程报账（**责任领导：邹学校；责任单位：计财处**）。升级大型仪器设备管理系统，加快校院两级大型仪器设备共享平台建设进程，促进大型设备预约使用和对外开放共享（**责任领导：段美娟；责任单位：资产处**）。加强图书文献资源建设，进一步提高文献利用率（**责任领导：方逵；责任单位：图书馆**）。加快档案信息化建设，大力挖掘档案文化资源（**责任领导：段美娟；责任单位：档案馆**）。